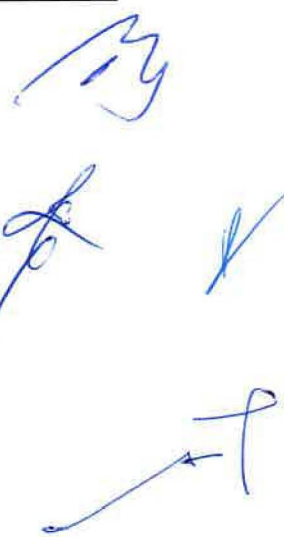


**Balço Patrimonial**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017**  
*(Em Reais)*

<b>Ativo</b>	<b>N.E.</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Circulante</b>	<b>2</b>	<b>910.282.151,16</b>	<b>930.290.041,70</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		<b>765.585.155,01</b>	<b>771.802.318,45</b>
<b>Créditos a Receber</b>	<b>11</b>	<b>118.554.164,79</b>	<b>129.189.867,16</b>
Clientes		45.196.763,18	38.716.299,92
(-) Provisão p/ Créditos de Liq Duvidosa		-11.474.038,78	-9.720.000,00
Adiantamentos a Empregados		17.902.002,52	18.364.974,23
Departamentos Conta Movimento		1.312.973,31	1.667.359,02
Receitas a Receber		54.399.090,06	67.685.650,14
Convênios Arrecadação Direta		10.989.950,37	11.926.192,73
Contas Correntes Ativas		129.523,58	142.516,53
Impostos a Recuperar		97.900,55	406.874,59
<b>Estoques</b>	<b>2</b>	<b>20.079.430,27</b>	<b>20.668.250,82</b>
Estoques de Materiais e Produtos		20.079.430,27	20.668.250,82
<b>Valores a Apropriar</b>	<b>12</b>	<b>4.411.962,00</b>	<b>6.931.864,36</b>
<b>Despesas Antecipadas</b>	<b>12</b>	<b>1.651.439,09</b>	<b>1.697.740,91</b>
<b>Não Circulante</b>		<b>1.912.733.824,56</b>	<b>1.915.597.492,52</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>13</b>	<b>142.020.740,10</b>	<b>118.036.021,99</b>
Depósitos e Empréstimos Compulsórios		604.434,54	541.136,24
Depósitos p/Recursos Judiciais		114.150.775,64	98.479.995,32
Receitas a Receber		27.265.529,92	19.014.890,43
<b>Imobilizado</b>	<b>14</b>	<b>1.770.713.084,46</b>	<b>1.797.561.470,53</b>
Bens Imóveis		1.848.413.613,02	1.801.698.128,72
Bens Móveis		1.224.432.647,12	1.190.996.326,76
(-) Depreciação e Amortização Acumulada		-1.302.133.175,68	-1.195.132.984,95
<b>Ativo Compensado</b>		<b>2.930.043.466,09</b>	<b>2.954.472.627,89</b>
Serviços Contratados		2.781.679.790,61	2.783.241.643,07
Garantias Diversas		14.404.692,45	15.712.495,35
Comodato de bens		23.256.294,20	21.976.903,56
Obras Compensações Ativas		110.702.600,00	133.541.505,91
<b>Total</b>		<b>5.753.059.441,81</b>	<b>5.800.360.162,11</b>

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis




Balço Patrimonial  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017**  
(Em Reais)

<b>Passivo</b>	<b>N.E.</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Circulante</b>	<b>15</b>	<b><u>262.913.833,78</u></b>	<b><u>411.762.971,30</u></b>
Contas a Pagar		994.447,18	1.214.251,08
Fornecedores		28.945.066,27	32.638.145,42
Impostos, Tx. Contrib. a Recolher		11.013.386,06	11.014.866,98
Salários e Encargos a Pagar		70.214.717,02	67.468.849,17
Provisões		113.558.945,97	121.059.940,77
Retenções e Depósitos em Garantia		5.228.854,71	5.256.737,66
Departamentos Conta Movimento		1.143.307,08	610.594,60
Convênios - Arrecadação Direta		13.149.880,78	12.988.882,18
Sistema Indústria - Conta Movimento		3.241.213,26	2.948.290,94
Convênios e Acordos		2.992.273,24	1.107.954,29
Contas Correntes Passivas		8.651.671,64	13.753.003,67
Restos a Pagar			141.193.637,08
Outras Obrigações		3.780.070,57	507.817,46
<b>Não Circulante</b>	<b>16</b>	<b><u>86.238.792,70</u></b>	<b><u>78.637.889,13</u></b>
Outras Obrigações a Longo Prazo		86.238.792,70	78.637.889,13
<b>Patrimônio Social</b>		<b><u>2.473.863.349,24</u></b>	<b><u>2.355.486.673,79</u></b>
Patrimônio Social Acumulado		2.355.486.673,79	2.353.710.316,50
Saldo do Exercício	<b>17</b>	118.376.675,45	1.776.357,29
<b>Passivo Compensado</b>		<b><u>2.930.043.466,09</u></b>	<b><u>2.954.472.627,89</u></b>
Contratos de Serviços		2.781.679.790,61	2.783.241.643,07
Credores por Garantias Diversas		14.404.692,45	15.712.495,35
Bens em Comodato		23.256.294,20	21.976.903,56
Outras Compensações Passivas		110.702.688,83	133.541.585,91
<b>Total</b>		<b><u><u>5.753.059.441,81</u></u></b>	<b><u><u>5.800.360.162,11</u></u></b>

As notas explicativas integram as demonstrações contábeis



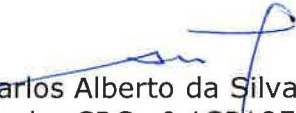
Ricardo Figueiredo Terra  
Diretor Regional  
CPF nº 025.638.228-07



Igor Barenboim  
Diretor Superintendente Corporativo  
CPF nº 089.542.617-01



Jayme Borges Gambôa Filho  
Gerente Sênior Contábil e Financeiro  
CPF nº 093.385.308-41



Carlos Alberto da Silva Cucio  
Contador CRC nº 1SP195.031/O-9  
CPF nº 073.565.828-56